



## Rapport moral et compte-rendu d'activités présentés à l'Assemblée générale du 9 avril 2010 période mai 2009 / avril 2010.

*L'année 2009 a été une année riche en nouveauté, par l'ouverture de la 5<sup>ème</sup> maison à Savigny-le-Temple et aussi par l'arrivée parmi nous de nouvelles structures, SAMSAH, résidence accueil et GEM grâce à la fusion réussie de l'association Elan 28 d'Eure et Loir. Les adhérents d'Eure et Loir sont maintenant adhérents à l'ALVE et je leur souhaite la bienvenue.*

### Rapport d'activités

Depuis la dernière assemblée générale le Conseil d'administration s'est réuni à 6 reprises, tout d'abord pour élire son nouveau bureau juste après l'AG. Au cours de ses réunions de nombreuses questions ont été traitées. Je n'évoquerai ici que les plus marquantes.

Nous avons eu à débattre des projets élaborés avec nos partenaires habituels, soignants et familles de différents départements. Que ce soit des projets de maisons ou de résidence accueil, l'obstacle le plus difficile à franchir, est bien sûr celui du financement. Pour les maisons le coût de fonctionnement est souvent cause du rejet du projet, les départements subissant, comme nous tous, la crise financière actuelle. Ainsi, dans le département de l'Aisne où une maison est souhaitée à **Saint-Quentin**, le projet est pour le moment bloqué alors que beaucoup d'efforts et de temps y ont été consacrés par les partenaires et par nous-mêmes.

En **Val de Marne** où le projet de maison est acté par le département, c'est à la réorganisation des services de l'Etat que nous devons que le dossier soit en attente. La DDASS disparaît, le Comité Régional Organisation Sanitaire et Médico Social aussi, mais à ce jour, personne n'est en situation de dire comment les projets pourront être validés. Dommage pour ce projet en attente alors que sa situation géographique est connue et devrait se situer à Cachan sur le territoire des secteurs de l'hôpital Paul Guiraud avec qui le dossier a été préparé.

A **Lisses**, la résidence accueil projetée attend elle, que le Plan local d'urbanisme soit modifié. C'est en bonne voie mais le délai incompressible reporte le démarrage de ce dossier à 2011.

Un autre projet de résidence accueil a été étudié en fin d'année 2009 sur le territoire de **Pussay**, au sud de l'Essonne. Ce dossier nécessite, comme pour toute résidence accueil, que l'accompagnement social soit accepté. L'ALVE projette donc d'étendre les services des SAVS existants pour permettre l'accompagnement autour de la résidence mais aussi pour les bénéficiaires éventuels du sud du département. Cette préparation nécessite aussi, de longues et éprouvantes rencontres afin de persuader les services de l'Etat et du département de la validité du projet.

Un autre projet a été préparé mais a échoué en Seine Maritime. Une résidence accueil devait voir le jour à **Foucarmont** mais ce dossier a été abandonné après de très nombreuses démarches, le département refusant de financer l'accompagnement social, la commune ne souhaitant pas accueillir de nouvelles personnes handicapées sur son territoire sur lequel une autre association est déjà implantée.

Les Conseils d'administration ont eu à prendre des positions fermes sur le développement de ces dossiers pour soutenir notre Secrétaire général dans ses démarches quelquefois, hélas, infructueuses.

Pour aider Patrick Grand dans les différentes démarches en cours et à venir, un soutien important nous a été apporté cette année par une **fondation** qui permet à l'ALVE de se développer.

L'ALVE a répondu à un appel à projets de la **Ville de Paris** pour une structure d'hébergement pour des publics spécifiques, dont les personnes en situation de handicap psychique. Un projet de résidence accueil et services cher à Jean Dybal, a donc été proposé en juillet 2009. Si ce dossier n'a finalement pas été retenu, il aura au moins permis de faire connaître ce type de structure qui devrait être développée à l'avenir.

D'autres projets sont en cours d'étude et je les cite ici pour signaler que, même s'ils n'apparaissent pas encore dans les tiroirs, les démarches sont elles bien engagées et représentent un temps d'investissement important. En Val de Marne avec l'hôpital des Murets, une, voire deux maisons sont souhaitées. Les soignants de l'hôpital de **Lagny** en Seine et Marne, souhaitent une maison ALVE. Encore en Val de Marne et en lien avec l'Essonne, un projet de maison sur le secteur sud de l'hôpital de **Villeneuve Saint Georges** et 2 secteurs du Sud Francilien est à l'étude.

Vous dire le temps passé, aussi bien par notre secrétaire général que par Alain Darbas toujours très actif, que par notre aide extérieur ou par moi-même, n'est guère possible. Quand on aime dit-on, on ne compte pas. Mais le temps passé pour faire reconnaître et accepter les projets de l'association représente un sacré investissement.

Dernière information sur la gestion des projets : la maison envisagée à **Corbeil** sur le territoire des secteurs du Sud Francilien est définitivement abandonnée. Le Conseil général n'a pas donné de suite favorable à l'appel à projets 2008 pour lequel nous avons proposé la maison de Corbeil ; les réponses ayant été jugées infructueuses aucun projet n'a été retenu.

Parmi les activités de l'année passée, j'ai évoqué en titre l'ouverture de la 5<sup>ème</sup> maison à **Savigny-le-Temple** qui, dès le 1<sup>er</sup> septembre a accueilli ses premiers résidents dans un cadre très agréable. Avec cette nouvelle maison, c'est maintenant 93 places d'hébergement qui sont ouvertes par l'ALVE.

Dans les maisons essoniennes, l'année a parfois été ponctuée par des moments difficiles (décès, accidents) et aussi par des difficultés croissantes en raison de l'avancée en âge des résidents. Les problèmes somatiques prennent souvent une dimension que les équipes d'encadrement ont du mal à gérer.

Pour certains résidents, les médecins envisagent des changements de structure (on parle même de la Belgique) ce qui interroge beaucoup les administrateurs pour qui, le maintien de la personne chez elle, reste un des fondements de l'ALVE.

Les activités connues de chaque maison montrent la grande diversité des solutions retenues et, si la variété est bien présente, l'esprit qui les anime est semblable.

Les SAVS de Juvisy et de Palaiseau accompagnent maintenant plus d'usagers que de places normalement disponibles. L'importance de ces services n'est plus à démontrer, et il est envisagé de demander une extension pour permettre l'accompagnement des personnes qui habiteront les résidences accueil en projet.

Je voudrais mentionner ici, les difficultés croissantes de gestion liées aux manques de ressources des départements. Je citerais pour information, que l'augmentation du **budget 2010** accordé par l'Essonne est au plus égale à 0%. Sachant que l'augmentation du gaz est de 9,7% ces jours-ci, que l'augmentation pour la fourniture de la restauration est de 4%, etc, notre secrétaire général commence à avoir de sérieuses inquiétudes sur l'équilibre financier.

Un mot sur **Intersection**, groupe d'entraide mutuelle que parraine l'ALVE depuis 2006. Je l'annonçais l'an passé, Intersection a obtenu de la DDASS le financement d'un 2<sup>ème</sup> GEM et son implantation à Etampes est depuis fin 2009 réalisée. Le nombre d'adhérents qui fréquentent Intersection dépasse les prévisions, démontrant ainsi la nécessité de ces lieux de rencontre, à l'heure où leur financement est gravement remis en cause.

L'autre activité importante de 2009 a été la préparation de la fusion avec l'association **Elan 28** et, pour notre siège, la préparation et la défense du budget auprès du Conseil général et de la DDASS de l'Eure et Loir. Ce transfert de gestion a nécessité une longue préparation à laquelle a participé activement la directrice d'Elan 28. Mais ce ne fut pas simple puisque le budget 2010 du **SAMSAH**, validé par les financeurs, présente un déficit qui devra être reporté sur les années suivantes... en espérant qu'il ne se représentera pas. Le SAMSAH départemental fonctionne essentiellement par des visites à domicile, la ruralité étant bien plus forte que ce que nous connaissons pour les SAVS essonnais. Ce fonctionnement devrait évoluer avec l'ouverture de la **résidence accueil** de Lucé, dans laquelle, 25 personnes demeureront et seront, pour la plupart, accompagnées par le personnel du SAMSAH. Actuellement, une dizaine de personnes habitent la résidence accueil provisoire dans les bâtiments gérés par le COATEL.

Un autre projet de résidence accueil a été présenté à la commune de **Dreux** qui propose un terrain bien situé dans un ensemble de parcelles disponibles. L'extension des services du SAMSAH reste une des priorités de l'ALVE pour réaliser ce projet.

Elan 28 apporte également dans son panier **2 GEM**, à Chartres et à Dreux, qui fonctionnent avec 2 animateurs.

Avec ses nouvelles structures, le Ginkgo et Elan 28, le nombre de salariés de l'association a fait un bond et dépasse maintenant 140 personnes, apprentis compris.

Et puisque je parle des salariés, je rappelle le travail de fond réalisé au cours des 2 années passées : **l'évaluation interne**, chantier durable qui a été mené par l'ensemble des salariés. Cela a représenté de nombreuses heures de concertation menée avec beaucoup de conviction par tous. Les administrateurs peuvent être fiers de leur association reconnue au plus haut niveau.

Autre activité qui, pour nous les adhérents n'est pas assez reconnue, les réunions très régulières du **Comité d'entreprise** qui participe ainsi à la vie de l'ALVE.

L'ALVE centre de formation ? Nous n'y sommes pas encore et cependant, nombreux sont les **stagiaires** qui passent par l'ALVE, plus de 80 en 2009 me dit-on.

La **formation interne** n'est pas en reste puisque plusieurs salariés de l'ALVE ont suivi une formation validée par un diplôme leur apportant ainsi une qualification professionnelle supérieure.

## Rapport moral

Lors de l'assemblée générale de 2009, j'avais indiqué qu'un groupe de travail avait été constitué pour tenter de définir **l'esprit ALVE**, celui qui est à l'origine de l'association. Cet esprit de coopération entre les acteurs, cette envie plus forte que le découragement de maintenir l'homme debout, ce besoin vital de faire en sorte que l'accueil dans nos structures soit d'abord l'accueil d'une personne... Ce groupe s'est réuni régulièrement et devrait terminer prochainement ses travaux (si du moins on peut terminer cette réflexion) et proposer une approche à l'ensemble des acteurs. Il semble maintenant important de bien se positionner pour permettre aux prochains salariés d'intégrer notre association en assurant la poursuite de l'œuvre initiale. La transmission, voilà le mot qui revient sans cesse. Cette question est pleinement d'actualité aujourd'hui puisque Alain Darbas et Sylvie Defrance vont quitter prochainement leur fonction à l'ALVE pour se consacrer... à d'autres activités. Avant de clore ce paragraphe, je tiens à leur dire un grand merci au nom des administrateurs, pour leur engagement au sein de l'ALVE.

L'augmentation du nombre de structures nécessite cette adaptation en garantissant l'esprit initial. Vaste travail auquel se livrent les directeurs des structures anciennes et nouvelles. Merci à eux.

Vous avez pu constater que depuis que l'ALVE a décidé de s'ouvrir aux départements extérieurs à l'Île de France, les demandes sont pressantes, pas toujours suivies de résultat, je m'en suis expliqué. Néanmoins, connaissant les besoins de structures exprimés aussi bien par les familles que par les soignants, nous continuerons autant que faire se peut, à répondre aux demandes. C'est un engagement du Conseil d'administration que notre secrétaire général partage, bien que cela représente une charge importante.

Et comme l'an passé, je termine ce rapport en insistant sur la nécessité d'être rejoint au Conseil d'administration par de nouveaux bénévoles actifs. Sans les salariés, l'ALVE n'existerait pas mais, sans les familles bénévoles, ce ne serait plus une amicale, comme dirait encore Joël Roche.

Dominique Ramel, président du Conseil d'administration