



Rapport moral et compte-rendu d'activités présentés à l'Assemblée générale du 29 avril 2011 période mai 2010 / avril 2011.

En 2010 nous avons accueilli parmi nous les adhérents d'Eure et Loir ainsi que les salariés des structures euréliennes et lors de notre dernière AG, je leur souhaitais la bienvenue. Depuis un seul élément nouveau : l'ouverture en septembre de la Résidence Accueil de Lucé, baptisée Martial Tougeourdeau. 25 résidents s'y sont installés et à eux aussi, nous avons souhaité la bienvenue en inaugurant la résidence le 15 septembre 2010.

Rapport d'activités

Depuis notre dernière AG, outre les réunions de bureau (4 fois), le CA s'est tenu 5 fois et a été le lieu d'échanges fructueux sur de nombreux sujets, notamment pour définir notre action future mais aussi pour élaborer notre ligne de conduite face aux projets étudiés avec nos partenaires habituels : familles, soignants, élus.

Définir notre action future est un sujet que nous n'avons pas clos, le colloque du 9 juin prochain sera l'occasion de prolonger nos débats. J'y reviendrai.

Quant aux **projets étudiés**, ils sont nombreux et variés puisque sont envisagés des « maisons ALVE », des Résidences Accueil (RA), des extensions des services d'accompagnement...

Des maisons tout d'abord, notre cœur de métier en quelque sorte :

En Essonne. Une nouvelle maison (la 5^{ème} du département) est projetée sur le territoire du Sud Francilien, à **Corbeil** dans l'ancienne unité Vivaldi qui va être prochainement libérée avec le regroupement des activités dans le nouvel hôpital d'Evry. Le partenariat avec le Sud Francilien est très fort et comprend outre les soignants qui n'ont pas désespéré depuis le 1^{er} projet en 2004, la Direction de l'hôpital soutenant activement ce projet.

En Val de Marne. Nous avons projeté une maison à Cachan. C'est vraisemblablement à **Gentilly** que le projet devrait voir le jour. Nous travaillons avec l'Association de Prévention Soins et Insertion (l'APSI), sur un montage dans un immeuble actuellement occupé par ASM13 qui doit le libérer en fin d'année. L'APSI y prévoit dans une cage d'escalier un FAM de 30 places et nous envisageons dans l'autre cage d'escalier, une maison de 19 places, comme pour les précédentes. L'immeuble est indifférencié des autres constructions voisines et est situé à quelques minutes de Paris ce qui le rend très attractif. Ce double projet a obtenu des avis très favorables de tous les intervenants (ARS, CG94, notre partenaire commun l'hôpital Paul Guiraud...). Reste à attendre, puisque c'est la nouvelle donne, l'appel à projet descriptif nous permettant de nous positionner fortement. Une décision de caractère politique est attendue de la part de l'ARS et du Conseil général du Val de Marne.

Un autre projet de maison est toujours d'actualité avec l'hôpital des **Murets**. Une nouvelle Directrice y a pris ses fonctions récemment en prenant en compte les premières approches qui ont eu lieu avec Monsieur Reyes. Le dossier est maintenant réactivé.

Le projet étudié avec l'hôpital de **Villeneuve Saint Georges** reste à ce jour à l'état de projet, la réorganisation des territoires de santé et la restructuration de l'hôpital Sud-Francilien, possible 2^{ème} porteur, reportent l'étude du dossier.

En Seine et Marne. Une 2^{ème} maison est projetée avec l'hôpital de **Lagny**. Un terrain est même proposé sur la commune de Chanteloup. Mais là comme ailleurs, il faudra se soumettre à la procédure de l'appel à projet pour espérer aller plus loin que le projet.

Dans le département de **l'Aisne**, le projet de maison à **Saint-Quentin** est toujours d'actualité mais lui aussi en attente d'appel à projet. Des démarches sont réalisées par l'UNAFAM et les soignants pour orienter les décisions départementales.

Des Résidences accueil :

Ce concept de résidence accueil qui ne doit pas être une maison à « pas cher » comme dirait Patrick, reste encore aujourd'hui quelque chose difficile à mettre en chantier. En Essonne le financement départemental pour le logement social est gelé jusqu'à la fin 2011. Or le financement reste le point de départ de tout projet.

Ainsi à **Pussay**, après bien des alternatives, il semble que le but est assez proche, **SNL** notre partenaire immobilier, bailleur social reconnu dans le département, a pris en charge ce projet. La propriété est en cours d'acquisition par l'Etablissement Public Foncier de la RIF qui cédera le bien à SNL dès que les subventions seront débloquées. Les hésitations des services départementaux ont pu être levées après un réexamen du projet par chaque service. Que d'énergie pour un projet !

Et puisque j'évoque SNL, permettez moi de vous présenter **Etienne PRIMARD**, co-fondateur de cette association, qui nous fait l'honneur d'être présent à nos côtés et que le Conseil d'administration présente sur la liste des candidats au poste d'administrateur. La présence au sein du CA d'un bailleur social était depuis longtemps souhaitée.

A **Lisses**, c'est encore l'attente de la révision du Plan Local d'Urbanisme qui retarde le projet qu'un grand quiproquo a bien failli remettre en question. L'Immobilière 3F est toujours le bailleur social qui assurera la construction.

A **Dreux**, le projet de RA est enfin lancé malgré la mise en place difficile des relations entre ALVE, mairie et bailleur social. Tout semble rentrer dans l'ordre et cette RA devrait voir le jour comme l'espérait Elan28 initiateur du projet. L'ARS souhaite même qu'une RA provisoire soit ouverte dès 2011, mais il y a débat !

Bien sûr, je rappelle ici, la conviction de l'ALVE que les RA ne peuvent être mises en chantier que si nous avons l'assurance de pouvoir accompagner les résidents. Des postes en SAVS ou SAMSAH sont systématiquement demandés. Les négociations avec les départements sont sur ce point, très laborieuses. J'espère ne pas me tromper en affirmant que nous obtiendrons les postes souhaités.

Quelques informations sur les structures en service.

Les **maisons ALVE** ont connu en 2010 des taux d'occupation assez variables, soit à cause du décès de résidents, soit à cause de travaux de réfection. Lors de départ brutal de résidents, les soignants des secteurs font leur possible pour affecter une nouvelle personne, mais on sait qu'un temps de préparation est incontournable pour la réussite du projet de vie. Et donc, en attendant, le taux d'occupation baisse et les revenus de la maison aussi. Depuis le début de 2011, il n'y a plus de places disponibles.

En **Seine et Marne**, après un début fluctuant, tous les résidents de la maison du Ginkgo sont présents. L'équipe se solidifie autour des valeurs de l'ALVE.

Les **SAVS** de l'Essonne sont maintenant au maximum de leur capacité, la file active se situant entre 80 et 90 personnes dans chaque service. Au SAVS de Palaiseau, les dernières semaines ont été difficiles pour toute l'équipe et les usagers, 2 personnes actives au sein de l'Escapal, ayant mis fin à leurs jours sans qu'aucun signe n'ait pu être perçu auparavant. Je renouvelle ici, le soutien des administrateurs à l'ensemble de l'équipe pour le dévouement dont elle fait preuve dans cette épreuve.

En Eure et Loir l'ouverture de la résidence accueil de Lucé a été suivie avec attention.. Les résidents en ont pris possession depuis maintenant 7 mois et, grâce à la compétence et au dévouement des hôtes et au travail d'accompagnement réalisé par l'équipe du SAMSAH, la vie s'est organisée pour le plus grand bénéfice des occupants. Je rends ici un hommage appuyé à l'ensemble des salariés d'Eure et Loir sans oublier la Directrice Jacqueline Laillet, pour la réussite de cette opération. Cette résidence était une structure nouvelle dont nous appréhendions l'ouverture. La démonstration de l'utilité de l'accompagnement social est à prendre en référence lors des négociations en cours pour l'ouverture de nouvelles résidences.

Les 2 **GEM** gérés actuellement par l'ALVE en Eure et Loir, devraient voir leur statut évoluer rapidement par la création d'une association gestionnaire ou le rattachement à Intersection, l'ALVE n'ayant pas vocation à en assurer la gestion, en assurera le parrainage, comme elle le fait pour les GEM d'Intersection..

Au cours de l'année écoulée les rencontres diverses ont été nombreuses et je citerai ici les points forts de ces rencontres.

Tout d'abord nous avons été conviés à 2 travaux de la Mission d'Appui en Santé Mentale. En Eure et Loir à l'hôpital de Bonneval et à Corbeil pour la mission près de l'hôpital du Sud Francilien. A chaque fois le lien de l'ALVE avec les soignants a été cité comme exemple de coopération utile.

Nous avons rencontré les directions de la **MDPH** en Seine et Marne et en Essonne.

En Seine et Marne d'abord où il a fallu réaffirmer fortement le principe de la sectorisation des maisons, ce que la MDPH contestait encore. La direction des Etablissements du 77 a appuyé notre point de vue.

En Essonne ensuite pour négocier les délais d'obtention des orientations en accueil temporaire lorsque l'urgence est démontrée. A noter l'application des dispositions agréées par la directrice de la MDPH : Antoine a présenté un dossier qualifié d'urgent qui a obtenu un accord de prise en compte rapidement.

Les accueils temporaires sous utilisés par les familles, posent aussi la question de l'opportunité de maintenir le nombre de places disponibles. Une demande a été adressée au Conseil général de l'Essonne pour valider une éventuelle diminution de places temporaires, les secteurs étant toujours à la recherche de places en résidence permanente.

De l'Aisne, pour convaincre les décideurs à appuyer le projet de maison à Saint Quentin, la direction des Etablissements et la directrice de la MDPH sont venus nous rencontrer à Brétigny. Le projet est validé mais reste aujourd'hui à l'état de projet.

Une rencontre avec la direction de Barthélémy Durand a eu lieu en mars dernier. Cela a été l'opportunité de rappeler les liens forts existants avec BD depuis la création de l'ALVE. Les conventions de partenariat seront prochainement actualisées pour permettre aux soignants nouvellement arrivés à l'hôpital d'assurer le suivi de nos résidents sans rupture.

Un autre chantier a nécessité beaucoup d'énergie : il s'agit de l'application de l'article 5 de la Loi Dalo nous faisant bénéficier du taux de TVA réduit pour le chantier du Ginkgo. Un an et demi aura été nécessaire pour obtenir gain de cause fin novembre 2010.

Rapport moral

Le lien avec les associations de l'Essonne a été concrétisé l'an passé par un Conseil d'administration de **PUDAF** qui s'est tenu au siège de l'ALVE. L'occasion de faire découvrir à de nombreuses associations familiales les réalisations de l'ALVE.

Avec l'UDAF de l'Essonne, je rappelle qu'une SCI a été créée pour assurer la gestion des locaux de l'UDAF. ALVE est propriétaire d'une part sur 14 731 parts. L'Assemblée générale de la **SCI Elysée Gestion** se tiendra le 9 mai 2011.

L'AEER dont le président de l'ALVE est administrateur, a consacré une journée de réflexion à la gouvernance des appartements associatifs. Il en ressort... Le projet de RA de Pussay intéresse l'AEER par la possibilité de proposer quelques personnes dont le maintien en appartement associatif pose quelquefois problème.

Une association gestionnaire de logements associatifs en lien avec l'hôpital Sud Francilien, **Diagonales**, à laquelle l'ALVE est adhérente, a tenu son AG le 1^{er} mars dernier. Cette association suit avec intérêt les travaux préparatoires du projet de maison à Corbeil.

L'ALVE est adhérent **AGAPSY** et à ce titre participe activement aux travaux de la fédération. Un des projets étudié en ce moment concerne la création d'un centre ressource régional dédié au handicap psychique. Les associations de la RIF souhaitent mettre en commun leur force pour assurer le fonctionnement de ce centre.

Comme chaque année une délégation de l'ALVE a participé aux travaux de la **Fédération d'Aide à la Santé Mentale Croix marine**. L'AG se tenait à Lille en septembre. Le thème général de 2010 était « quels dispositifs pour quelle psychiatrie ? Du sanitaire au social : différences et convergences.. Patrick Grand a été élu administrateur délégué à la Fédération Croix marine.

Le 9 juin prochain, à l'occasion des **20 ans de l'association**, un colloque est organisé. Le thème du colloque de l'ALVE « continuons à rêver » pourrait aussi s'appeler « le lien sanitaire et social est-il créatif, » et rejoindre celui des Croix marine. Ce thème repose sur la question qui préoccupe administrateurs et salariés dirigeants : comment continuer à créer des lieux de vie et des structures adaptées à la population suivie tout s'adaptant aux règles nouvelles des appels à projets ? La collaboration soignants/familles et ALVE peut-elle continuer à être le point fort de nos valeurs ? Cette question sera débattue après une petite rétrospective de la vie dans les maisons et de quelques témoignages d'utilisateurs des SAVS.

Un chantier qui a nécessité beaucoup d'énergie, pour les directeurs de structures, le Secrétaire général et quelques administrateurs, a été le dossier « **esprit ALVE** » mis en route début 2010 et qui est maintenant mené à son terme. Le groupe de travail a validé le texte le 1^{er} avril. Il sera proposé au prochain Conseil d'administration. Il expose en détail les grands principes qui ont accompagné la création des premières structures et propose ainsi de maintenir cet esprit qui a été mis en œuvre par nos prédécesseurs. Ce chantier dont la première phase est achevée, se poursuivra dans les années suivantes et permettra, j'en suis convaincu, que l'esprit ALVE sera, grâce à l'engagement de tous, administrateurs et salariés, partenaires sanitaires et financiers, toujours maintenu pour le grand bien de tous nos résidents et usagers que nous accompagnons, que vous accompagnez avec beaucoup de chaleur.

Un grand merci à tous.

Dominique Ramel, président du Conseil d'administration