



Assemblée générale du 19 avril 2013

Rapport moral et d'activité

* * *

*

Les points marquants de l'année 2012.

En prolongement du colloque de Juin 2011 et de la journée de réflexion de Décembre 2011, différentes actions ont été menées durant l'année 2012 en vue de préparer notre développement dans un environnement en pleine évolution.

Des réflexions sur l'éthique ont été engagées : 2 réunions regroupant des administrateurs et responsables d'établissements ont été organisées:

'La première réunion a assez vite dévié sur des questions de principe: doit-on parler d'éthique ou de léontologie ?

'A la seconde réunion, il y a eu un formidable travail de réflexion préalable et de recherche sur **'éthique, la déontologie, le droit et la morale.**

Une analyse très complète a été présentée, il est assez difficile de la résumer en quelques mots :

- **La morale** se fonde sur une définition du bien et du mal et elle renvoie à une culture, une histoire et à des traditions sociales.
- **Le droit** est l'ensemble des règles régissant la vie en société qui s'imposent à tous et qui définissent les droits et les responsabilités de chacun.
- **l'éthique est une réflexion visant à déterminer le bien agir en tenant compte des contraintes relatives à des situations déterminées. C'est une démarche évaluative de situations ou d'attitudes, éclairée par la concertation.**

Au plan des établissements de l'ALVE la dimension éthique est bien sûr constitutionnelle du développement dans notre mission d'accompagnement, de gestionnaire et de responsable d'équipe: *Éthique de l'accompagnement, éthique du management.*

La réflexion éthique **émerge d'un questionnement** pouvant venir des **professionnels**, des **personnes accompagnées** ou de **leur entourage.**

Cette réflexion sur l'éthique nous amène naturellement à aborder de nouveau le thème des **« Valeurs de l'ALVE »**, car notre questionnement éthique est de fait abordé sous **l'angle de nos valeurs.** Un groupe de travail a réfléchi sur ce sujet et a rendu ses conclusions dans un rapport en Mars 2011. Ce rapport a été présenté en CA, mais il n'a pas été diffusé, certains administrateurs ayant émis des réserves sur la présentation qui était faite des valeurs de l'ALVE. Ce document, en effet, est avant tout un compte rendu et non un document de communication sur nos valeurs.

Il est urgent sur la base des conclusions de ce groupe, de rédiger un document de communication sur ce thème qui sera intégré dans la présentation de l'Association au niveau du site de l'ALVE. Un document a été diffusé pour avis aux membres du bureau, quelques remarques ont été émises, la version définitive pourrait être validée lors du prochain bureau.

Un Comité de réflexion stratégique a été mis en place pour mener une réflexion sur l'avenir de l'Association et les orientations à court et moyen termes qui seront proposées au bureau et au CA pour validation.

Ce comité de réflexion est composé de : 4 membres du bureau, le Secrétaire Général (Patrick Grand), un expert (Jean Dybal) et de 2 responsables de structures.

L'objectif de ce groupe de travail est de réfléchir aux moyens à mettre en œuvre pour permettre le développement de l'ALVE en restant fidèle à nos fondamentaux.

Les **enjeux majeurs pour l'ALVE** dans les 2 ou 3 ans à venir sont:

* **La mise en service de nouvelles structures ALVE** : Ouverture de Vivaldi fin 2014, 2 appels à projets possibles pour des foyers de vie (Villejuif 94 et Lagny 77).

* **La mise en place de nouveaux services** tels que les Résidences Accueil.

4 Projets de RA en préparation : Pussay, Mongeron, Dreux et Dieppe 76.

Des projets atypiques : SAMAD, projet Bois le Roi (en collaboration avec les hôpitaux de Nemours et Melun).

* **Le renouvellement des cadres de l'Association.**

2 départs en 2013.

Le Comité de réflexion a effectué un travail remarquable sur l'organisation pour permettre à l'ALVE de passer à une autre dimension (élargissement territorial) en conservant un accompagnement de proximité, notamment pour la gestion des structures les plus vulnérables (résidences accueil). Les travaux du comité de réflexion stratégique doivent être affinés avant présentation au bureau, au CA et au Conseil Général.

La vie des structures :

Je ne vais pas aborder dans le détail la vie des structures, mais je tiens souligner que **ce thème est réellement au cœur des préoccupations des administrateurs et membres du bureau**: Les responsables de structures sont invités à chaque Conseil d'Administration (5 CA et 6 bureaux en 2012) et ils présentent aux membres du CA les points marquants concernant la vie des structures. De nombreux membres du bureau sont par ailleurs impliqués dans les CVS et participent à la demande à différentes réunions de travail, notamment sur l'harmonisation des pratiques.

Par ailleurs, en 2012 l'ensemble des structures a été visité par une délégation du bureau et le Secrétaire Général de l'association. De l'avis de tous, ces rencontres ont permis un vrai échange sur les projets de l'association, les difficultés des équipes, l'articulation avec de nouveaux projets.

Des questions pertinentes ont été abordées, notamment la problématique du vieillissement des résidents. L'objectif de l'association étant de maintenir ces personnes le plus longtemps possible dans les maisons avec peut-être un accompagnement adapté.

A noter également, une forte participation des équipes de nuit lors de ces rencontres et des remarques ou questions très pertinentes du personnel de nuit, qui témoignent de leur volonté d'être beaucoup plus intégrés dans la démarche d'accompagnement des équipes de jour.

La vie des réseaux (signature d'un GCS avec l'Hôpital Paul Guiraud):

Lors de notre précédente AG, nous avons souligné que L'ALVE devait de plus en plus fonctionner en réseaux pour rester maître de son avenir en étant un acteur reconnu dans le domaine de l'accompagnement des personnes en souffrance psychique.

Nous sommes adhérents d'AGAPSY, Croix Marine, CHEMEA, etc...

L'année 2012 a été marquée par notre engagement dans un groupement de coopération sanitaire (GCS) avec l'hôpital Paul Guiraud et d'autres acteurs du domaine sanitaire et médico-social tels que : l'APSI, la fondation Vallée, la fondation des Amis de l'Atelier, EPS Erasme, et le Groupe SINOUE.

Notre engagement dans ce GCS est l'aboutissement d'une longue coopération avec l'hôpital Paul Guiraud pour la création d'une maison ALVE dans le Val de Marne (projet Cachan, Gentilly et maintenant Villejuif). L'engagement porte sur le volet « recherche » mais d'autres domaines de coopération sont possibles (restauration, blanchisserie, informatique...).

Les projets.

- Vivaldi :

Ce projet est le fruit d'une longue collaboration avec le CHSF (10 ans environ): Un 1^{er} projet avait été présenté en 2008. En 2009, l'appel à projet avait été déclaré infructueux.

Dès l'annonce du transfert de Vivaldi vers le nouvel hôpital, l'ALVE a été recontactée par les équipes de soins du CHSF pour étudier l'installation d'une nouvelle structure sur le site Vivaldi.

A l'occasion de notre colloque de juin 2011, le Président du Conseil Général de l'Essonne, Jérôme Guedj, avait annoncé le lancement d'un nouvel appel à projet pour la création d'un foyer de vie dans le sud de l'Essonne.

Mi 2012, l'appel à projet est lancé par le CG. Début janvier 2013, nous sommes convoqués par la commission de sélection des appels à projet : notre projet est classé 1^{er} (87 points sur 100).

L'arrêté département de création a été remis officiellement par Jérôme Guedj, lors du point presse organisé sur place le 22 mars. Au cours de cette manifestation le Président du CG a confirmé son soutien à l'ALVE et le souhait que le réseau de « maisons » soit développé comme le souhaitaient l'ALVE et les soignants à la création de l'association.

Dans un communiqué de presse du 20 Mars, Jérôme Guedj déclarait : « *L'association ALVE est avant une association connue et reconnue, en Essonne et bien au-delà, avec une éthique et des méthodes qui ont fait leur preuve, mais aussi des équipes motivées et qualifiées, qui disposent d'un savoir faire dans l'accompagnement de ces publics* »

Compte tenu des divers délais pour l'obtention des subventions, des prêts et de la garantie d'emprunt, le début des travaux est espéré pour octobre. L'ouverture de la maison pourrait avoir lieu à la fin de l'été 2014

- Bois le Roi :

Origine du projet : Le Centre International de Séjours de la FOCEL installé à Bois le Roi (77), dans une propriété appartenant au Comité d'entreprise de EDF/GDF, souhaite cesser ses activités fin 2012 en raison de difficultés à rentabiliser le centre.

Une visite sur place à l'initiative de l'UNAFAM de Seine et Marne par l'ALVE et les Amis de Germenoy, a convaincu qu'une réutilisation des installations (chambres, cuisine, salles de réunions...) était envisageable en présentant plusieurs activités. Seule, chaque association ne peut envisager de rentabiliser ce site, mais en regroupant au sein d'une même entité plusieurs projets, le site présente un intérêt très fort pour développer des structures destinées aux personnes en situation de handicap dû aux troubles psychiques.

Ce centre comporte 35 chambres avec balcon ou jardinet sur 2 étages, toutes insonorisées et pour la plupart avec vue sur le parc de la propriété. Cinq chambres sont équipées pour l'accueil de personnes à mobilité réduite.

Une installation complète de restauration, cuisine et 2 salles de restaurant, permet d'accueillir de nombreuses personnes (résidents, séminaires, stagiaires...).

Le contenu du projet de Bois le Roi :

- extension de 5 places pour la maison du GINKGO: + 30%, hors appel à projet.
- restauration par l'ESAT
- ouverture de 16 places type appartement associatif pour les hôpitaux de Melun et de Nemours (2x8 places).

L'ALVE serait gestionnaire de l'ensemble (hors ESAT) et l'interlocuteur auprès de FOCEL, actuel locataire de la propriété.

Point dur : la difficulté à trouver un prestataire pour assurer la restauration sur place, l'association « les Amis de Germenoy » n'obtient pas les 10 places supplémentaires envisagées pour l'ESAT. L'association Anne-Marie JAVOUEY (plan B) renonce en raison du coût trop élevé pour transformer la cuisine en cuisine centrale pour des livraisons d'autres sites en liaison froide (coût de l'ordre de 150 à 300 000 €).

Malgré ces difficultés, nous maintenons le projet avec livraison des repas en liaison froide par le fournisseur actuel du Ginkgo. Une relance a été adressée aux hôpitaux de Melun et de Nemours. Leur confirmation d'engagement est nécessaire à la poursuite du projet et à la présentation du dossier au Conseil général de Seine-et-Marne.

- **Villejuif :**

Le département, fortement sollicité, a convenu qu'un appel à projet pour un foyer de vie, serait lancé début 2014.

Les équipes de Paul Guiraud sont très impliquées dans la présentation de ce projet qui sera réalisé sur un terrain appartenant à l'hôpital, à proximité de logements de personnels de Paul Guiraud. Le dossier architectural est en préparation par l'architecte Valophis (*groupement d'organismes HLM*). Une première ébauche a été étudiée et des correctifs ont été proposés.

Une réunion va être organisée la municipalité de Villejuif pour présentation du projet.

- **Lagny :**

Une rencontre avec Lydie Autreux, Vice-présidente du Conseil Général de Seine et Marne, qui par ailleurs est venue visiter la Maison du Ginkgo, permet d'espérer un appel à projet en 2013.

Nous avons repris contact avec le pôle de psychiatrie de l'hôpital de Lagny et EPAMARNE qui nous a proposé un terrain dans un éco quartier à Montévrain (près de Disney).

- **Les résidences Accueils** (4 projets en cours) :

Pussay : dossier projet social et DDCCS

Ce dossier est toujours en attente de l'accord de la DDCCS. Une intervention de l'Unafam est envisagée auprès du Préfet, afin de faire avancer ce projet. SNL attend le feu vert pour démarrer les travaux.

Dreux : 7 résidents se sont installés fin 2012 dans la résidence accueil provisoire (logements sociaux diffus)

Le projet de résidence définitive avance bien, grâce une remarquable implication des responsables locaux : Sous-préfet, 1^{ère} adjointe au Maire de Dreux et la DDT : le projet est classé en priorité N°1. Les différents acteurs exercent une forte pression sur l'office HLM local : « Habitat Drouais ». Début des travaux : 1^{er} trimestre 2014

Montgeron : SNL a déposé la demande de subvention. L'achat de la propriété pourrait être fait par l'EPF d'Île de France, l'APAJH étant désireuse de vendre rapidement.

Dieppe : relance d'un projet de 2009: projet "Foucarmont"

Ce projet relancé par l'Unafam de Seine maritime connaît un développement favorable. La commune, la communauté d'agglomération, l'ARS, l'hôpital de Dieppe, le bailleur social SODINEUF et l'Unafam ont organisé une réunion en mars.

La volonté de mener ce projet à son terme est clairement énoncée.

Un appel à projet pour l'accompagnement social pourrait être lancé par l'ARS avant la fin de l'année 2013.

Un terrain proche du centre ville est déjà réservé près de SODINEUF, le bailleur social qui mènera le projet de construction.

- **SAMAD :** Difficultés au niveau recherche de financement: les rencontres avec l'ARS, la CPAM n'ont pas permis de débloquer la situation.

A l'initiative de l'Unafam et avec l'Unafam, nous avons récemment rencontré une association d'aide à domicile (3aSM) avec laquelle nous pourrions lancer une (ou plusieurs) expérimentation en Essonne selon des modalités qui restent à définir.

En conclusion de ce rapide survol des principaux projets, il apparaît très clairement que l'ALVE va changer de dimension dans les 2 ou 3 ans à venir. Ce changement nous devons le préparer, c'est dans le cadre du comité de réflexion stratégique qu'est menée cette réflexion : **nous devons rester fidèles à nos fondamentaux, mais nous allons inéluctablement évoluer vers une organisation territoriale de proximité.**

Merci à tous.

*Le président du Conseil d'Administration
Jean-Marie Claustre*